



2014

**Rapport financier semestriel  
au 30 juin 2014**

**havas.com**

## SOMMAIRE

|      |                                                                                |    |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| I.   | Attestation du rapport financier semestriel                                    | 3  |
| II.  | Rapport semestriel d'activité                                                  | 5  |
| III. | Etats financiers consolidés condensés                                          | 9  |
| IV.  | Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle | 28 |

## I. Attestation du rapport financier semestriel

## ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés pour le semestre écoulé au 30 juin 2014 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité (ci-joint) présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Puteaux, le 29 août 2014

Yannick BOLLORE  
Président Directeur Général

## II. Rapport semestriel d'activité

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE 2014

## 1. Principes et méthodes comptables

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas (le « Groupe » ou « Havas ») au 30 juin 2014 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2014 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

[http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Les données relatives au premier semestre 2013 et à l'exercice 2013, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2013.

## 2. Activité et faits marquants du 1er semestre 2014

Le revenu du Groupe au second trimestre 2014 s'élève à 478 millions d'euros, soit 867 millions d'euros pour le premier semestre, en hausse de 2,7% en données brutes.

La croissance organique du Groupe (hors variations de change et de périmètre) ressort à +7,9% sur le second trimestre 2014 (contre +1,7% au second trimestre 2013) et à +5,7% pour le premier semestre 2014 (contre +0,5% au premier semestre 2013).

L'appréciation de l'Euro a eu un impact négatif de 26 millions d'euros sur l'ensemble du semestre.

La zone Europe a réalisé une forte croissance de +8,0% sur le second trimestre 2014. Cet accroissement est principalement porté par la Grande-Bretagne qui progresse de 14,8% pour ce deuxième trimestre comparé à la même période 2013. Le digital, la communication santé et les médias sont les principaux contributeurs de cette croissance.

La France affiche également une croissance de +2,5% pour ce premier semestre, tirée notamment par la bonne tenue de BETC et de Havas Media.

Le reste de la zone Europe suit cette bonne dynamique : l'Allemagne, l'Italie, la Belgique notamment affichent des chiffres en croissance.

L'Amérique du Nord consolide sa progression au second trimestre 2014 et enregistre une croissance de +4,5% au premier semestre 2014. Il est à souligner la bonne performance de Havas Worldwide New York, Havas Media et Havas Worldwide Chicago. Globalement tous les métiers ont contribué à cette performance. Le portefeuille clients s'est largement étoffé avec les récents gains de Biogen, Green Mountain Coffee ou encore Dish Network, qui influent positivement sur les résultats de cette région.

L'Amérique Latine affiche une croissance de +7,0%. Le Brésil et l'Argentine sont les premiers contributeurs de cette croissance grâce notamment à certains gains de budget comme Grupo Pao de Açucar.

La région Asie Pacifique atteint un revenu de 64 millions d'euros à fin Juin 2014, en croissance organique de 11,5%, soutenue par des gains de clients importants tels que LG et Emirates.

## Résultats consolidés

Le résultat opérationnel courant atteint 114,7 millions d'euros au premier semestre 2014 comparés à 110,2 millions d'euros au premier semestre 2013, soit un gain de 4,5 millions d'euros. Les taux de marge sur revenu sont, respectivement, 13,2% et 13,1%.

Le résultat opérationnel représente 106,0 millions d'euros sur le premier semestre 2014 par rapport à 101,9 millions d'euros sur le premier semestre 2013, soit une progression de 4,1 millions d'euros.

Les autres produits et charges opérationnels s'élèvent à (8,6) millions d'euros au premier semestre 2014 contre (8,4) millions d'euros au premier semestre 2013.

La poursuite des efforts de rationalisation des structures a engendré des coûts inhabituels à hauteur de (3,8) millions d'euros au premier semestre 2014.

Les autres produits et charges opérationnels comprennent également les dépréciations des goodwill, les frais d'acquisition de titres, les ajustements des compléments de prix sur acquisitions de titres (earnout) en application de la norme IFRS 3R ainsi que les éléments inhabituels (litiges, ...).

Le résultat financier s'élève à (12,4) millions d'euros au premier semestre 2014 par rapport à (12,6) millions d'euros au premier semestre 2013.

Le taux effectif d'impôt ressort à 29,0% au premier semestre 2014 comparé à 28,5% au premier semestre 2013.

L'évolution du taux d'impôt prend en compte le durcissement des politiques fiscales en Europe (Espagne, ...) à l'exception du Royaume-Uni.

En France, l'article 6 de la loi n° 2012-958 du 16 août 2012 de finances rectificative pour 2012 a instauré une contribution additionnelle à l'impôt sur les sociétés au titre des montants distribués, codifiée au nouvel article 235 ter ZCA du Code Général des Impôts. Selon ce dernier, la contribution de 3% s'applique aux montants distribués dont la mise en paiement est intervenue à compter du 17 août 2012.

La charge d'impôt comptabilisée à ce titre s'élève à 1,4 million d'euros au premier semestre 2014 comparé à 1,3 million d'euros au premier semestre 2013.

Le résultat net consolidé, part du Groupe, atteint 61,6 millions d'euros au premier semestre 2014 contre 57,6 millions d'euros au premier semestre 2013.

Le bénéfice par action sur une base diluée est de 0,15 € au premier semestre 2014, stable par rapport au premier semestre 2013.

## 3. Informations relatives aux parties liées

MEDIA PLANNING GROUP et ses filiales ont conclu différents accords avec les membres de la famille d'Alfonso Rodés Vilà, Directeur Général Adjoint de Havas SA et CEO de Havas Media, et avec son père Leopoldo Rodés Castañe, Administrateur de Havas SA jusqu'au 14 juin 2012, Président du Conseil d'Administration de MEDIA PLANNING GROUP ou avec des entités qu'ils contrôlent. Ces accords portent notamment sur de l'achat d'espace, des services publicitaires et administratifs, de la location de bureaux de Media Planning Group à Barcelone.

Le 28 juillet 2011, Havas Management España a conclu un accord avec M. Fernando Rodés Vilà portant sur des prestations à exécution successive, des indemnités de non-concurrence ainsi qu'un dividende notionnel. Cet accord a été ensuite complété par un contrat signé le 28 juin 2012 stipulant la rémunération de ISP et Gevisa au titre du dividende notionnel, ces deux sociétés étant, respectivement, représentées par M. Fernando Rodés Vilà et M. Leopoldo Rodés Castañe, pour leur fonction de membre du Board.

Par ailleurs, certaines filiales du Groupe Havas ont réalisé des prestations opérationnelles pour des sociétés du Groupe Bolloré.

Toutes ces opérations ont été réalisées en valeur de marché. Elles sont plus amplement décrites dans le document de référence 2013.

Le Groupe Havas n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours du premier semestre 2014.

#### 4. Bilan et tableau de financement du 1er semestre

Les capitaux propres, part du Groupe, atteignent 1 302,2 millions d'euros au 30 juin 2014 comparés aux 1 259,2 millions d'euros au 31 décembre 2013. Les capitaux propres consolidés, part du Groupe, augmentent de 43,0 millions d'euros. Cette hausse résulte notamment de l'exercice des stock options et bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR) pour un montant total de 14,2 millions d'euros, du résultat du premier semestre pour 61,6 millions d'euros, des écarts de conversion pour 11,8 millions d'euros, et de la distribution du dividende aux actionnaires de Havas SA pour 45,4 millions d'euros.

La dette nette s'établit à 222,0 millions d'euros au 30 juin 2014 contre 90,1 millions d'euros au 31 décembre 2013.

L'augmentation de l'endettement net s'explique principalement de la manière suivante :

- une variation du besoin en fonds de roulement traditionnellement négative sur le premier semestre à 166,5 millions d'euros, montant partiellement compensé par une capacité d'autofinancement positive, portant ainsi les flux en provenance de l'activité à un montant net négatif de (81,0) millions d'euros contre (130,0) millions d'euros au 1er semestre 2013 ;
- des investissements incorporels et corporels pour un montant de 11,4 millions d'euros, net des produits de cessions ;
- des investissements financiers, nets des désinvestissements, à hauteur de 9,7 millions d'euros comprenant notamment les paiements de compléments de prix et de rachat d'intérêts minoritaires, ainsi que des prêts et dépôts de garantie ;
- un paiement de dividende d'un montant total de 48,7 millions d'euros dont 45,4 millions d'euros aux actionnaires d'Havas SA ;
- une augmentation des fonds propres de 29,9 millions d'euros au titre de l'exercice des stock-options et BSAAR, et
- une augmentation des intérêts courus sur emprunts pour 10,7 millions d'euros.

#### 5. Risques et incertitudes

L'ensemble des zones économiques affichent une reprise modérée des activités sur le premier semestre 2014. Les pays émergents montrent des signes d'essoufflement alors que les pays développés enregistrent une croissance faible. Cette tendance devrait se poursuivre sur le deuxième semestre.

Dans ce contexte, Havas demeure vigilant sur l'évolution des facteurs économiques internationaux et, confiant dans ses capacités de réaction.



### III. Etats financiers consolidés condensés

# Etats financiers consolidés condensés au 30 juin 2014

|        |                                                                                         |    |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1      | Bilan consolidé                                                                         | 11 |
| 2      | Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global                                  | 13 |
| 3      | Tableau des variations des capitaux propres consolidés                                  | 15 |
| 4      | Tableau des flux de trésorerie consolidés                                               | 16 |
| 5      | Notes aux états financiers consolidés                                                   | 17 |
| 5.1    | Principes comptables                                                                    | 17 |
| 5.1.1  | Information relative au Groupe Havas                                                    | 17 |
| 5.1.2  | Arrêté des comptes                                                                      | 17 |
| 5.1.3  | Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation                      | 17 |
| 5.1.4  | Nouvelles normes applicables en 2014                                                    | 17 |
| 5.1.5  | Estimations                                                                             | 17 |
| 5.2    | Notes aux états financiers                                                              | 18 |
| 5.2.1  | Périmètre de consolidation                                                              | 18 |
| 5.2.2  | Ecart d'acquisition                                                                     | 18 |
| 5.2.3  | Trésorerie et équivalents de trésorerie nets                                            | 19 |
| 5.2.4  | Dettes financières                                                                      | 19 |
| 5.2.5  | Provisions                                                                              | 21 |
| 5.2.6  | Plans d'options de souscription ou d'acquisition d'actions, et d'actions de performance | 22 |
| 5.2.7  | Bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR)                | 22 |
| 5.2.8  | Impôt sur les bénéfices                                                                 | 23 |
| 5.2.9  | Charges de personnel                                                                    | 23 |
| 5.2.10 | Autres charges et produits d'exploitation                                               | 24 |
| 5.2.11 | Autres charges et produits opérationnels                                                | 24 |
| 5.2.12 | Secteurs opérationnels                                                                  | 25 |
| 5.2.13 | Résultat financier                                                                      | 26 |
| 5.2.14 | Résultats par action                                                                    | 26 |
| 5.2.15 | Informations relatives aux parties liées                                                | 27 |
| 5.2.16 | Evènements postérieurs à la période de reporting                                        | 27 |

## 1. Bilan consolidé

| <b>ACTIF (en millions d'euros)</b>                                       | <b>Notes</b> | <b>30.06.2014<br/>Net</b> | <b>31.12.2013<br/>Net</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Actifs non courants</b>                                               |              |                           |                           |
| Ecarts d'acquisition                                                     | 5.2.2        | 1 611                     | 1 593                     |
| Immobilisations incorporelles                                            |              | 49                        | 36                        |
| Immobilisations corporelles                                              |              | 248                       | 255                       |
| Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence |              | 8                         | 7                         |
| Actifs financiers disponibles à la vente                                 |              | 18                        | 16                        |
| Impôt différé                                                            |              | 127                       | 121                       |
| Autres actifs financiers non courants                                    |              | 8                         | 12                        |
| <b>Total Actifs non courants</b>                                         |              | <b>2 069</b>              | <b>2 040</b>              |
| <b>Actifs courants</b>                                                   |              |                           |                           |
| Stocks et en-cours                                                       |              | 46                        | 36                        |
| Clients                                                                  |              | 1 729                     | 1 650                     |
| Actifs d'impôt courant                                                   |              | 38                        | 52                        |
| Autres débiteurs                                                         |              | 632                       | 570                       |
| Autres actifs financiers courants                                        |              | 11                        | 7                         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                  | 5.2.3        | 527                       | 568                       |
| <b>Total Actifs courants</b>                                             |              | <b>2 983</b>              | <b>2 883</b>              |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                                                  |              | <b>5 052</b>              | <b>4 923</b>              |

| <b>PASSIF (en millions d'euros)</b>                              | <b>Notes</b>  | <b>30.06.2014<br/>Net</b> | <b>31.12.2013<br/>Net</b> |
|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Capitaux propres - part du Groupe</b>                         |               | <b>1 302</b>              | <b>1 259</b>              |
| Capital                                                          |               | 165                       | 164                       |
| Primes liées au capital                                          |               | 1 347                     | 1 334                     |
| Options des instruments financiers composés                      |               | 18                        | 18                        |
| Réserves consolidées                                             |               | (161)                     | (178)                     |
| Ecart de conversion                                              |               | (67)                      | (79)                      |
| <b>Intérêts minoritaires</b>                                     |               | <b>10</b>                 | <b>9</b>                  |
| <b>Total Capitaux propres</b>                                    | <b>3</b>      | <b>1 312</b>              | <b>1 268</b>              |
| <b>Passifs non courants</b>                                      |               |                           |                           |
| Emprunts et dettes financières à long-terme                      | 5.2.4         | 106                       | 138                       |
| Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix |               | 81                        | 78                        |
| Provisions et avantages au personnel à long terme                | 5.2.5         | 90                        | 82                        |
| Impôt différé                                                    |               | 45                        | 43                        |
| Autres passifs non courants                                      |               | 1                         | 1                         |
| <b>Total Passifs non courants</b>                                |               | <b>323</b>                | <b>342</b>                |
| <b>Passifs courants</b>                                          |               |                           |                           |
| Emprunts et dettes financières                                   | 5.2.4         | 612                       | 507                       |
| Découverts bancaires                                             | 5.2.3 - 5.2.4 | 31                        | 13                        |
| Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix |               | 33                        | 32                        |
| Provisions                                                       | 5.2.5         | 37                        | 38                        |
| Dettes fournisseurs                                              |               | 1 442                     | 1 534                     |
| Dettes d'impôt                                                   |               | 19                        | 21                        |
| Autres créditeurs                                                |               | 1 238                     | 1 161                     |
| Autres passifs courants                                          |               | 5                         | 7                         |
| <b>Total Passifs courants</b>                                    |               | <b>3 417</b>              | <b>3 313</b>              |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                           |               | <b>5 052</b>              | <b>4 923</b>              |

## 2. Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global

| (en millions d'euros)                                         | Notes  | 1er Semestre<br>2014 | 1er Semestre*<br>2013 | Exercice<br>2013 |
|---------------------------------------------------------------|--------|----------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Revenu</b>                                                 | 5.2.12 | <b>867</b>           | <b>844</b>            | <b>1 772</b>     |
| Charges de personnel                                          | 5.2.9  | (530)                | (523)                 | (1 096)          |
| Autres charges et produits d'exploitation                     | 5.2.10 | (223)                | (212)                 | (433)            |
| Quote-part de résultat dans les sociétés mises en équivalence |        | 1                    | 1                     | 2                |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                          | 5.2.12 | <b>115</b>           | <b>110</b>            | <b>245</b>       |
| Autres charges opérationnelles                                |        | (10)                 | (9)                   | (23)             |
| Autres produits opérationnels                                 |        | 1                    | 1                     | 4                |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                  | 5.2.11 | <b>106</b>           | <b>102</b>            | <b>226</b>       |
| Produits de trésorerie                                        |        | 6                    | 6                     | 9                |
| Coût de l'endettement                                         |        | (17)                 | (17)                  | (36)             |
| Autres charges et produits financiers                         |        | (1)                  | (2)                   |                  |
| <b>Résultat financier</b>                                     | 5.2.13 | <b>(12)</b>          | <b>(13)</b>           | <b>(27)</b>      |
| <b>Résultat des sociétés intégrées</b>                        |        | <b>94</b>            | <b>89</b>             | <b>199</b>       |
| Charge d'impôt                                                | 5.2.8  | (27)                 | (25)                  | (56)             |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                   |        | <b>67</b>            | <b>64</b>             | <b>143</b>       |
| Intérêts minoritaires                                         |        | (5)                  | (6)                   | (15)             |
| <b>Résultat net, part du Groupe</b>                           |        | <b>62</b>            | <b>58</b>             | <b>128</b>       |
| <b>Bénéfice par action en euro</b>                            | 5.2.14 |                      |                       |                  |
| <b>- de base et dilué</b>                                     |        | <b>0,15</b>          | <b>0,15</b>           | <b>0,32</b>      |

\* Données retraitées de l'application rétrospective des normes IFRS 10 et 11.

## Etat du résultat global

| (en millions d'euros)                                                                         | 1er Semestre<br>2014 | 1er Semestre*<br>2013 | Exercice<br>2013 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Résultat de l'exercice</b>                                                                 | <b>67</b>            | <b>64</b>             | <b>143</b>       |
| Pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres                                  | (8)                  | (13)                  | 2                |
| Impôts différés sur les pertes et gains actuariels                                            | 2                    | 3                     | (2)              |
| Total des éléments non recyclables en résultat ultérieurement                                 | (6)                  | (10)                  | -                |
| Pertes et gains sur évaluation à la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente | -                    | 2                     | 2                |
| Gains nets sur les couvertures des flux de trésorerie                                         | (1)                  | 2                     | 3                |
| Ecart de conversion sur opérations à l'étranger (1)                                           | 13                   | (14)                  | (51)             |
| Total des éléments recyclables en résultat ultérieurement                                     | 12                   | (10)                  | (46)             |
| <b>Total des produits et charges comptabilisés</b>                                            | <b>73</b>            | <b>44</b>             | <b>97</b>        |
| - Dont part du Groupe                                                                         | 68                   | 39                    | 84               |
| - Dont part des intérêts minoritaires                                                         | 5                    | 5                     | 13               |

\* Données retraitées de l'application rétrospective des normes IFRS 10 et 11.

(1) Au premier semestre 2014, l'euro faiblit face notamment à la livre sterling, au dollar US et au réal brésilien. Les impacts positifs respectifs sur les réserves de conversion, part du Groupe, sont de 5,3 millions d'euros, 4,1 millions d'euros et 1,7 million d'euros.

Au premier semestre 2013, l'euro se renforçait face notamment à la livre sterling, au dollar australien et au réal brésilien. Les impacts négatifs respectifs sur les réserves de conversion, part du Groupe, étaient de -8,9 millions d'euros, -1,6 million d'euros et -2,4 millions d'euros. Par ailleurs, les effets négatifs des autres devises étaient compensés par un gain de 4,1 millions d'euros sur le dollar US.

### 3. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

| (en millions d'euros)                 | Part du Groupe                    |             |              |                                 |                                     |                                            |                                        |                            |                      |              | Intérêts minoritaires (4) | Total capitaux propres |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------|--------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------|---------------------------|------------------------|
|                                       | Nbre d'actions émises en milliers | Capital (1) | Primes       | Réserves et résultat consolidés | Transactions entre actionnaires (3) | Composante option des instruments composés | Pertes latentes/instruments financiers | Pertes et gains actuariels | Ecarts de conversion | Total        |                           |                        |
| <b>Capitaux propres consolidés au</b> |                                   |             |              |                                 |                                     |                                            |                                        |                            |                      |              |                           |                        |
| <b>01.01.2013</b>                     | <b>384 757</b>                    | <b>154</b>  | <b>1 254</b> | <b>(246)</b>                    | <b>10</b>                           | <b>18</b>                                  | <b>(6)</b>                             | <b>(23)</b>                | <b>(30)</b>          | <b>1 131</b> | <b>11</b>                 | <b>1 142</b>           |
| Distrib. de dividendes (2)            | -                                 | -           | -            | (43)                            | -                                   | -                                          | -                                      | -                          | -                    | (43)         | (7)                       | (50)                   |
| Stock-options                         | 8 618                             | 3           | 28           | -                               | -                                   | -                                          | -                                      | -                          | -                    | 31           | -                         | 31                     |
| Produits et charges comptabilisés     | -                                 | -           | -            | 58                              | -                                   | -                                          | 4                                      | (10)                       | (13)                 | 39           | 5                         | 44                     |
| Autres                                | -                                 | -           | -            | -                               | (1)                                 | -                                          | -                                      | -                          | -                    | (1)          | 3                         | 2                      |
| <b>Capitaux propres consolidés au</b> |                                   |             |              |                                 |                                     |                                            |                                        |                            |                      |              |                           |                        |
| <b>30.06.2013</b>                     | <b>393 375</b>                    | <b>157</b>  | <b>1 282</b> | <b>(231)</b>                    | <b>9</b>                            | <b>18</b>                                  | <b>(2)</b>                             | <b>(33)</b>                | <b>(43)</b>          | <b>1 157</b> | <b>12</b>                 | <b>1 169</b>           |
| <b>Capitaux propres consolidés au</b> |                                   |             |              |                                 |                                     |                                            |                                        |                            |                      |              |                           |                        |
| <b>01.01.2014</b>                     | <b>408 847</b>                    | <b>164</b>  | <b>1 334</b> | <b>(166)</b>                    | <b>8</b>                            | <b>18</b>                                  | <b>(1)</b>                             | <b>(19)</b>                | <b>(79)</b>          | <b>1 259</b> | <b>9</b>                  | <b>1 268</b>           |
| Distrib. de dividendes (2)            | -                                 | -           | -            | (45)                            | -                                   | -                                          | -                                      | -                          | -                    | (45)         | (5)                       | (50)                   |
| Stock-options                         | 3 769                             | 1           | 13           | 1                               | -                                   | -                                          | -                                      | -                          | -                    | 15           | -                         | 15                     |
| Produits et charges comptabilisés     | -                                 | -           | -            | 62                              | -                                   | -                                          | (1)                                    | (6)                        | 12                   | 67           | 6                         | 73                     |
| Autres                                | -                                 | -           | -            | -                               | 6                                   | -                                          | -                                      | -                          | -                    | 6            | -                         | 6                      |
| <b>Capitaux propres consolidés au</b> |                                   |             |              |                                 |                                     |                                            |                                        |                            |                      |              |                           |                        |
| <b>30.06.2014</b>                     | <b>412 616</b>                    | <b>165</b>  | <b>1 347</b> | <b>(148)</b>                    | <b>14</b>                           | <b>18</b>                                  | <b>(2)</b>                             | <b>(25)</b>                | <b>(67)</b>          | <b>1 302</b> | <b>10</b>                 | <b>1 312</b>           |

(1) La valeur nominale des actions ordinaires est de 0,40 euro.

(2) Le dividende par action Havas SA mis en paiement le 13 juin 2014 et le 12 juin 2013 était de 0,11 euro.

(3) La norme IFRS 3R est appliquée depuis le 1er janvier 2010.

(4) Les données du 1er semestre 2013 sont retraitées de l'application rétrospective des normes IFRS10 et 11.

#### 4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

| (en millions d'euros)                                                       | 1er Semestre<br>2014 | 1er Semestre*<br>2013 | Exercice<br>2013 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------------|
| <b>OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>                                        |                      |                       |                  |
| Résultat net :                                                              |                      |                       |                  |
| Part du Groupe                                                              | 62                   | 58                    | 128              |
| Intérêts minoritaires                                                       | 5                    | 6                     | 15               |
| Opérations sans incidence sur la trésorerie :                               |                      |                       |                  |
| Amortissements, dépréciations et provisions                                 | 17                   | 18                    | 54               |
| Impôts différés                                                             | (9)                  | (3)                   | (5)              |
| Plus ou moins-values de cession                                             |                      |                       | 2                |
| Charges liées aux plans d'options réglés en actions                         | 1                    |                       |                  |
| Intérêts courus                                                             | 11                   | 10                    | 2                |
| Autres opérations                                                           | (1)                  | 1                     | 1                |
| <b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net</b> | <b>86</b>            | <b>90</b>             | <b>197</b>       |
| Coût de l'endettement financier net (hors intérêts courus)                  |                      |                       | 22               |
| <b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net</b> | <b>86</b>            | <b>90</b>             | <b>219</b>       |
| Variation des créances clients                                              | (62)                 | (22)                  | (121)            |
| Variation des dettes fournisseurs                                           | (77)                 | (76)                  | 53               |
| Variation des avances et acomptes reçus                                     | (5)                  | (4)                   | 13               |
| Variation des autres débiteurs et créditeurs                                | (23)                 | (118)                 | 17               |
| <b>FLUX NETS D'ACTIVITE</b>                                                 | <b>(81)</b>          | <b>(130)</b>          | <b>181</b>       |
| <b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                          |                      |                       |                  |
| <b>Acquisitions d'immobilisations</b>                                       | <b>(23)</b>          | <b>(46)</b>           | <b>(89)</b>      |
| Incorporelles et corporelles                                                | (12)                 | (30)                  | (69)             |
| Titres de participation                                                     | (10)                 | (13)                  | (15)             |
| Prêts et avances consentis                                                  | (1)                  | (3)                   | (5)              |
| <b>Cessions et réductions d'immobilisations</b>                             | <b>1</b>             | <b>2</b>              | <b>7</b>         |
| Incorporelles et corporelles                                                |                      | 2                     | 3                |
| Titres de participation                                                     |                      |                       | 1                |
| Remboursements des prêts et avances                                         | 1                    |                       | 3                |
| <b>FLUX NETS D'INVESTISSEMENT</b>                                           | <b>(22)</b>          | <b>(44)</b>           | <b>(82)</b>      |
| <b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>                                            |                      |                       |                  |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                       | (45)                 | (43)                  | (43)             |
| Dividendes versés aux minoritaires                                          | (3)                  | (6)                   | (15)             |
| Variation des fonds propres                                                 | 30                   | 32                    | 74               |
| Emissions d'emprunts obligataires                                           |                      |                       | 99               |
| Remboursements d'emprunts obligataires                                      | (33)                 | (33)                  | (123)            |
| Emissions d'emprunts                                                        | 112                  | 16                    | 26               |
| Remboursements d'emprunts                                                   | (18)                 | (17)                  | (42)             |
| Rachat d'intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle                   |                      |                       | (5)              |
| Intérêts financiers nets versés                                             |                      | (1)                   | (22)             |
| <b>FLUX NETS DE FINANCEMENT</b>                                             | <b>43</b>            | <b>(52)</b>           | <b>(51)</b>      |
| Incidence des variations de cours des devises                               | 1                    | (3)                   | (17)             |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE</b>                                              | <b>(59)</b>          | <b>(229)</b>          | <b>31</b>        |
| <b>TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE (cf note 5.2.3)</b>                       | <b>555</b>           | <b>524</b>            | <b>524</b>       |
| <b>TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE (cf note 5.2.3)</b>                        | <b>496</b>           | <b>295</b>            | <b>555</b>       |

\* Données retraitées de l'application rétrospective des normes IFRS 10 et 11.



## 5. Notes aux états financiers consolidés

### 5.1. Principes comptables

#### 5.1.1. Information relative au Groupe Havas

Havas SA est une société anonyme cotée et immatriculée en France. L'euro est la monnaie fonctionnelle de Havas SA. Les états financiers consolidés du Groupe Havas (le « Groupe » ou « Havas ») sont présentés en millions d'euros (M€) sauf indication contraire.

#### 5.1.2. Arrêté des comptes

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas au 30 juin 2014 ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration qui les a arrêtés par une délibération en date du 29 août 2014.

#### 5.1.3. Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas au 30 juin 2014 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2014 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

[http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)

Les données relatives au premier semestre 2013 et à l'exercice 2013, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2013.

#### 5.1.4. Nouvelles normes applicables en 2014

Les textes suivants sont d'application obligatoire au 1er janvier 2014 :

- Amendements à IFRS 10, 12 et IAS 27 "Entités d'investissements",
- Amendements à IAS 32 "Compensation des actifs et passifs financiers",
- Amendements à IAS 36 "Informations à fournir - Valeur recouvrable des actifs non financiers",
- Amendements à IAS 39 "Novation des dérivés et maintien de la relation de couverture".

Ces nouvelles dispositions ne produisent pas d'effets sur les comptes consolidés du Groupe Havas au premier semestre 2014.

Par ailleurs, les normes IFRS 10, 11, 12, leurs amendements respectifs ainsi que les amendements à IAS 27 et 28 ont été appliqués par anticipation au 31 décembre 2013. Leur application étant rétrospective, les comptes semestriels au 30 juin 2013 ont été retraités en conséquence.

#### 5.1.5. Estimations

Dans le cadre de la préparation des comptes consolidés, le Groupe est amené à effectuer des estimations et formuler des hypothèses qui affectent les montants de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges ainsi que certaines informations figurant dans les états financiers. Les résultats définitifs peuvent diverger sensiblement de ces estimations, en fonction d'hypothèses ou de situations qui pourraient s'avérer différentes de celles envisagées.

Lorsque des événements survenus au cours du premier semestre requièrent une révision des estimations ou hypothèses retenues pour l'exercice précédent, ceux-ci sont mentionnés dans les notes ci-après.

## 5.2. Notes aux états financiers

### 5.2.1. Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe Havas compte 406 sociétés au 30 juin 2014 par rapport à 404 au 31 décembre 2013.

### 5.2.2. Ecart d'acquisition

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des marques est revue au minimum une fois par an et lorsque des événements ou circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'être intervenue. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus antérieurement. Une perte de valeur est constatée dès lors que la valeur recouvrable des actifs testés devient durablement inférieure à la valeur nette comptable.

Ainsi, le Groupe procède à des tests de dépréciation d'écarts d'acquisition sur ses unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT susceptibles de présenter un risque de perte de valeur sur le premier semestre 2014. Les analyses menées n'ont pas conduit à constater de dépréciation des écarts d'acquisition au 30 juin 2014.

Les écarts d'acquisition, nets de dépréciation, ont évolué au cours du premier semestre 2014 et de l'exercice 2013 comme suit :

| (en millions d'euros)                                              | 1er Semestre<br>2014 | Exercice<br>2013 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| <b>Valeurs en début de période</b>                                 | <b>1 593</b>         | <b>1 603</b>     |
| Acquisitions de sociétés (1)                                       | 16                   | 30               |
| Ajustements sur engagements de rachats d'intérêts minoritaires (2) | 1                    |                  |
| Ajustements d'écarts d'acquisition provisoires                     |                      | 4                |
| Variation de périmètre (3)                                         | (16)                 |                  |
| Ecart de conversion (4)                                            | 17                   | (44)             |
| <b>Valeurs en fin de période</b>                                   | <b>1 611</b>         | <b>1 593</b>     |

(1) Au premier semestre 2014, Havas a acquis 70% de Revenue Frontier, une agence de "réponse directe" basée à Santa Monica en Californie. Elle est spécialisée dans la distribution agrégée et la distribution de contenu. Par ailleurs, Havas a créé BETC Sao Paulo au Brésil, start-up contrôlée à 70%. Compte tenu des engagements de rachat d'intérêts minoritaires, l'ensemble des écarts d'acquisition est provisoirement estimé à 16,3 millions d'euros au 30 juin 2014.

(2) Engagements conclus avant le 1er janvier 2010.

(3) Au 30 juin 2014, un fonds de commerce de 16,1 millions d'euros est reclassé au poste "Immobilisations incorporelles".

(4) Au 30 juin 2014, l'euro faiblit face notamment à la livre sterling, au dollar australien, au réal brésilien et au dollar US. Les écarts de conversion respectifs sont de 7,4 millions d'euros, 2,7 millions d'euros, 1,5 million d'euros et 4,2 millions d'euros.

### 5.2.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie nets

La situation de la trésorerie nette se présente comme suit:

| (en millions d'euros)                               | 30.06.2014 | 31.12.2013 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Disponibilités                                      | 520        | 562        |
| Placements monétaires sans risque                   | 7          | 6          |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>      | <b>527</b> | <b>568</b> |
| Découverts bancaires                                | (31)       | (13)       |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets</b> | <b>496</b> | <b>555</b> |

Les disponibilités sont essentiellement constituées de dépôts à vue et de comptes à terme auprès d'établissements de crédit de premier plan.

Au 30 juin 2014, les placements monétaires sont constitués de 7,0 millions d'euros de sicav monétaires régulières comparés à 6,2 millions d'euros au 31 décembre 2013. Ils font l'objet d'une valorisation de niveau 2, et sont transformables en disponibilités à tout moment sans risque de perte en capital et sans pénalité.

La trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie représente la trésorerie et équivalents de trésorerie diminuée des découverts bancaires qui font partie intégrante de la gestion de trésorerie.

En 2003, Havas SA avait réclamé par voie judiciaire à l'Etat français le remboursement du précompte mobilier acquitté entre 2000 et 2002 sur la redistribution de dividendes de source européenne. Suite à la décision favorable des tribunaux administratifs, 33,5 millions d'euros avaient été restitués à Havas en 2008 au titre du précompte mobilier payé sur les années 2000 à 2002, ainsi que 8,0 millions d'euros d'intérêts moratoires. L'Etat ayant fait appel des jugements des tribunaux précités, les sommes perçues avaient été inscrites au passif du bilan.

La Cour Administrative d'Appel de Paris a rendu un jugement défavorable à l'encontre d'Havas le 23 mai 2014. En juillet 2014, Havas a formé un recours en cassation devant le Conseil d'Etat contre cette décision. Le 25 août 2014, Havas a effectué un premier remboursement de 9,0 millions d'euros, sans impact résultat ni capitaux propres.

### 5.2.4. Dette financière

#### 5.2.4.1. Synthèse de la dette nette

| (en millions d'euros)                                  | 30.06.2014 | 31.12.2013 |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| Emprunts obligataires et OBSAAR                        | 482        | 515        |
| Emprunts bancaires                                     | 50         | 59         |
| Autres dettes financières                              | 178        | 63         |
| Participation des salariés en comptes courants bloqués | 8          | 8          |
| <b>Emprunts et dettes financières</b>                  | <b>718</b> | <b>645</b> |
| Découverts bancaires                                   | 31         | 13         |
| <b>Total des dettes financières</b>                    | <b>749</b> | <b>658</b> |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                | (527)      | (568)      |
| <b>Dette financière nette</b>                          | <b>222</b> | <b>90</b>  |

#### 5.2.4.2. Emprunts obligataires

Le 4 novembre 2009, Havas SA avait émis un emprunt obligataire de 350,0 millions d'euros au taux fixe annuel de 5,5%, à échéance in fine le 4 novembre 2014. Cette opération avait permis à Havas de diversifier ses sources de financement, d'allonger la durée moyenne de son endettement et de se doter des moyens de poursuivre sa croissance.

Le produit net de l'émission était de 347,0 millions d'euros.

La valeur comptable de cette dette au bilan représente 349,7 millions d'euros au 30 juin 2014 comparée à 349,5 millions d'euros au 31 décembre 2013.

Le 11 juillet 2013, Havas SA avait émis un autre emprunt obligataire de 100,0 millions d'euros sous forme de placement privé en euros à 99,663%. Les obligations portent intérêt au taux de 3,125% l'an, payable annuellement à terme échu le 11 juillet de chaque année. Elles seront remboursables au pair, *in fine* le 11 juillet 2018.

Le produit net de l'émission s'élevait à 99,2 millions d'euros.

Le coût amorti de cette dette au bilan représente 99,4 millions d'euros au 30 juin 2014 comparée à 99,2 millions d'euros au 31 décembre 2013.

#### 5.2.4.3. OBSAAR

Le 8 février 2008, Havas SA avait un emprunt d'un montant de 100,0 millions d'euros représenté par 10 000 obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR) par tranches sensiblement égales les 8 février 2013, 2014 et 2015. Chaque obligation comportait 1 500 BSAAR immédiatement détachables.

Le produit net de l'émission représentait 98,5 millions d'euros.

Compte tenu du remboursement de la deuxième tranche de l'OBSAAR 2008 le 10 février 2014 pour 33,3 millions d'euros, le montant restant de la dette au bilan s'élève à 32,9 millions d'euros au 30 juin 2014 comparé à 66,0 millions d'euros au 31 décembre 2013.

Dans le cadre de l'émission de cette ligne d'OBSAAR, Havas s'est engagé à respecter les ratios ci-dessous à chaque clôture annuelle :

---

#### **Ratios financiers (Covenants)**

---

EBITDA Ajusté / Charge Financière Nette >3,5 : 1

Dette Financière Nette Ajustée / EBITDA Ajusté <3,0 : 1

---

Ces ratios étaient respectés au 31 décembre 2013.

#### 5.2.4.4. Emprunts bancaires et autres dettes financières

Au 30 juin 2014, le Groupe a utilisé des lignes de crédit sous forme de tirages à brèves échéances auprès d'établissements bancaires pour un montant total de 50,2 millions d'euros dont principalement 37,3 millions d'euros de tirages sur des lignes de crédit en Asie.

Ces emprunts ne sont pas soumis à des ratios financiers dans la mesure où Havas SA garantit leur remboursement.

Par ailleurs, Havas SA dispose de lignes de crédit confirmées auprès d'établissements bancaires de premier rang pour un montant total de 426,0 millions d'euros, dont 276,0 millions d'euros jusqu'au 30 septembre 2016 et 150,0 millions d'euros jusqu'au deuxième semestre 2018. Le taux d'intérêt applicable pour l'ensemble de ces lignes de crédit est Euribor + marge.

Ces lignes de crédit sont soumises aux ratios financiers (covenants) identiques à ceux applicables aux OBSAAR (cf. ci-dessus).

Les « Autres dettes financières » de 178,0 millions d'euros comprennent notamment 150,0 millions d'euros de billets de trésorerie émis dans le cadre du programme d'émission pour un montant maximum de 300,0 millions d'euros mis en place au premier semestre 2009, 2,7 millions d'euros représentant la juste valeur des swaps essentiellement liée aux opérations de couverture, et 15,7 millions d'euros d'intérêts courus sur les emprunts obligataires.

#### 5.2.4.5. Echéances des emprunts et dettes financières à long terme au 30 juin 2014

| (en millions d'euros)                                        | Total      | S2 2014/ S1<br>2015 (2) | S2 2015<br>(2) | 2016     | 2017     | 2018       | 2019     | Après<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|----------------|----------|----------|------------|----------|---------------|
| Emprunts obligataires et OBSAAR                              | 482        | 382                     | -              | -        | -        | 100        | -        | -             |
| Emprunts bancaires                                           | 50         | 50                      | -              | -        | -        | -          | -        | -             |
| Autres dettes financières (1)                                | 178        | 178                     | -              | -        | -        | -          | -        | -             |
| Participations des salariés en<br>comptes courants bloqués   | 8          | 2                       | -              | 1        | 1        | 1          | 2        | 1             |
| <b>Total</b>                                                 | <b>718</b> | <b>612</b>              |                | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>101</b> | <b>2</b> | <b>1</b>      |
| Moins la part à moins d'un an                                | (612)      | (612)                   |                |          |          |            |          |               |
| <b>Total Emprunts et dettes<br/>financières à long terme</b> | <b>106</b> |                         |                | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>101</b> | <b>2</b> | <b>1</b>      |

(1) Les intérêts des OBSAAR sont payés trimestriellement. Les intérêts courus des emprunts obligataires représentent 15,7 millions d'euros.

(2) Premier semestre (S1), Deuxième semestre (S2).

#### 5.2.5. Provisions

Le tableau ci-dessous récapitule les variations de provisions au cours du premier semestre 2014 :

| (en millions d'euros)                  | Non courant :<br>Provisions et avantages au personnel<br>à long terme |                              |                   |            | Courant :<br>Provisions |                      |            | Total      |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|------------|-------------------------|----------------------|------------|------------|
|                                        | Risques<br>fiscaux                                                    | Pensions et<br>retraites (1) | Locaux<br>vacants | Sous-total | Litiges (2)             | Autres<br>provisions | Sous-total |            |
| <b>31.12.2013</b>                      | <b>20</b>                                                             | <b>54</b>                    | <b>8</b>          | <b>82</b>  | <b>14</b>               | <b>24</b>            | <b>38</b>  | <b>120</b> |
| Dotation                               | -                                                                     | 3                            | -                 | 3          | 2                       | 4                    | 6          | 9          |
| Reprise de provisions<br>utilisées     | -                                                                     | (2)                          | (1)               | (3)        | (3)                     | (2)                  | (5)        | (8)        |
| Reprise de provisions<br>non utilisées | -                                                                     | (1)                          | -                 | (1)        | (1)                     | (1)                  | (2)        | (3)        |
| Variation de change et<br>autre        | 1                                                                     | 9                            | (1)               | 9          | -                       | -                    | -          | 9          |
| <b>30.06.2014</b>                      | <b>21</b>                                                             | <b>63</b>                    | <b>6</b>          | <b>90</b>  | <b>12</b>               | <b>25</b>            | <b>37</b>  | <b>127</b> |

(1) Les pertes actuarielles constatées en capitaux propres (cf. Tableau des variations des capitaux propres consolidés) s'élèvent à 8,1 millions d'euros au 30 juin 2014. Elles sont présentées ci-dessus sur la ligne « Variation de change et autre ».

(2) Au 30 juin 2014, les litiges directement liés à l'exploitation sont provisionnés à hauteur de 6,3 millions d'euros, ceux relatifs aux salariés représentent 6,0 millions d'euros.

## 5.2.6. Plans d'options de souscription ou d'acquisition d'actions, et d'actions de performance

- Plan d'actions de performance

Le 29 janvier 2014, le Conseil d'Administration de Havas SA a décidé de l'attribution d'un plan d'actions de performance au profit de salariés et de mandataires sociaux de Havas SA et de ses filiales françaises et étrangères. L'attribution porte sur 2 500 000 actions Havas nouvelles par voie d'augmentation de capital. Aucune action de performance n'a été attribuée au dirigeant mandataire social de Havas SA.

Les caractéristiques du plan sont comme suit :

|                                               |                                                                    |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Date d'octroi                                 | 29 janvier 2014                                                    |
| Nombre d'actions octroyées                    | 2 500 000                                                          |
| Prix de marché de l'action à la date d'octroi | 5,76 euros                                                         |
| Durée d'acquisition des droits                | 4 ans et 3 mois                                                    |
| Durée de conservation                         | Aucune à l'issue de la période d'acquisition soit le 29 avril 2018 |

La charge relative à ce plan s'élève à 1,2 million d'euros au premier semestre 2014.

- Plans sur actions Havas SA

Le tableau ci-après récapitule l'ensemble des mouvements constatés sur les plans de stock- options :

|                                                      | 30.06.2014       |                                  | 31.12.2013        |                                  |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------------|
|                                                      | Nombre d'options | Prix unitaire moyen pondéré en € | Nombre d'options  | Prix unitaire moyen pondéré en € |
| <b>Nombre d'options vivantes en début de période</b> | <b>2 696 534</b> | <b>3,72</b>                      | <b>18 370 568</b> | <b>3,65</b>                      |
| Exercées                                             | (952 104)        | 3,80                             | (13 583 049)      | 3,63                             |
| Annulées                                             |                  |                                  | (2 090 985)       | 3,69                             |
| <b>Nombre d'options vivantes en fin de période</b>   | <b>1 744 430</b> | <b>3,68</b>                      | <b>2 696 534</b>  | <b>3,72</b>                      |
| <b>Nombre d'options exerçables en fin de période</b> | <b>1 744 430</b> | <b>3,68</b>                      | <b>2 696 534</b>  | <b>3,72</b>                      |

## 5.2.7. Bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR)

- BSAAR 2008

Les BSAAR attachés aux OBSAAR émises en février 2008 avaient été proposés à certains cadres et mandataires sociaux du Groupe au prix unitaire de 0,34 euro, validé par un expert indépendant. Cette valeur étant toutefois différente de la valorisation de l'option telle que calculée conformément à la norme IFRS 2, l'écart entre la valeur de l'option et le prix proposé représentait une charge de personnel à étaler sur la période d'acquisition des droits.

Ils n'étaient pas cessibles avant le 8 février 2012, date de leur admission aux négociations sur le marché d'Euronext Paris. Ils sont exerçables à tout moment à compter de cette date, et ce, jusqu'au 7ème anniversaire de leur date d'émission. Un BSAAR donnait droit à souscrire ou acquérir une action nouvelle ou existante Havas SA au prix de 3,85 euros.

Suite au succès de l'offre publique de rachat d'actions (OPRA) initiée par Havas SA en mai 2012, un BSAAR 2008 donne droit à souscrire ou acquérir 1,03 action nouvelle ou existante Havas SA.

Le tableau ci-dessous récapitule les mouvements sur les BSAAR au cours du premier semestre 2014 :

| <b>BSAAR</b>                                         |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Date d'attribution</b>                            | <b>2008</b>      |
| Code ISIN                                            | FR0010562058     |
| <b>Nombre de BSAAR restant à exercer au 31.12.13</b> | <b>6 008 653</b> |
| Souscriptions d'actions                              | (2 734 832)      |
| <b>Nombre de BSAAR restant à exercer au 30.06.14</b> | <b>3 273 821</b> |

#### 5.2.8. Impôt sur les bénéfices

| <b>(en millions d'euros)</b>            | <b>1er semestre 2014</b> | <b>1er semestre 2013</b> |
|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Résultat courant des sociétés intégrées | 94                       | 89                       |
| Charge d'impôt                          | (27)                     | (25)                     |
| <b>Taux d'impôt effectif</b>            | <b>29,0%</b>             | <b>28,5%</b>             |

L'évolution du taux d'impôt prend en compte le durcissement des politiques fiscales notamment en Europe à l'exception du Royaume-Uni.

En France, l'article 6 de la loi n° 2012-958 du 16 août 2012 de finances rectificative pour 2012 a instauré une contribution additionnelle à l'impôt sur les sociétés au titre des montants distribués, codifiée au nouvel article 235 ter ZCA du Code Général des Impôts. Selon ce dernier, la contribution de 3% s'applique aux montants distribués dont la mise en paiement est intervenue à compter du 17 août 2012. La charge d'impôt comptabilisée à ce titre s'élève à 1,4 million d'euro au premier semestre 2014 comparé à 1,3 million d'euros au premier semestre 2013.

#### 5.2.9. Charges de personnel

| <b>(en millions d'euros)</b>                                          | <b>1er semestre 2014</b> | <b>1er semestre 2013</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Rémunérations et charges diverses                                     | (529)                    | (523)                    |
| Charges liées aux plans de stock-options, et d'actions de performance | (1)                      |                          |
| <b>Total</b>                                                          | <b>(530)</b>             | <b>(523)</b>             |

En France, l'article 66 de loi n° 2012-1510 du 29 décembre 2012 de finances rectificative pour 2012 a créé le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE). A ce titre, un produit de 1,3 million d'euros est comptabilisé au premier semestre 2014, comparé à 0,9 million d'euros au premier semestre 2013, en diminution des charges de personnel conformément à la note d'information du 28 février 2013 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC).

#### 5.2.10. Autres charges et produits d'exploitation

| (en millions d'euros)        | 1er semestre 2014 | 1er semestre 2013 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Charges</b>               | <b>(236)</b>      | <b>(227)</b>      |
| Dotations aux amortissements | (19)              | (20)              |
| Autres charges               | (217)             | (207)             |
| <b>Produits</b>              | <b>13</b>         | <b>15</b>         |
| Autres produits              | 13                | 15                |
| <b>Total</b>                 | <b>(223)</b>      | <b>(212)</b>      |

#### 5.2.11. Autres charges et produits opérationnels

| (en millions d'euros)                   | 1er semestre 2014 | 1er semestre 2013 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Autres charges opérationnelles</b>   | <b>(10)</b>       | <b>(9)</b>        |
| Litiges managers et risques commerciaux | (5)               | (1)               |
| Autres                                  | (5)               | (8)               |
| <b>Autres produits opérationnels</b>    | <b>1</b>          | <b>1</b>          |
| Autres                                  | 1                 | 1                 |
| <b>Total</b>                            | <b>(9)</b>        | <b>(8)</b>        |

Les montants liés aux restructurations et litiges inhabituels et significatifs sont imputés en «Autres charges opérationnelles » afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante du Groupe.

La poursuite des efforts de rationalisation des structures a engendré des coûts inhabituels à hauteur de (3,8) millions d'euros au premier semestre 2014. Les autres éléments inhabituels représentent (4,8) millions d'euros.

Les autres produits et charges opérationnels comprennent également les dépréciations des *goodwill*, les frais d'acquisition de titres et les ajustements des compléments de prix sur acquisitions de titres (*earn-out*) en application de la norme IFRS3R.



## 5.2.12. Secteurs opérationnels

Toutes les activités du Groupe présentent les mêmes caractéristiques. Elles sont complémentaires et fonctionnent selon le même modèle économique. L'organisation opérationnelle du Groupe s'oriente depuis plusieurs années vers une offre globale à chaque client, offre comprenant notamment les activités de publicité traditionnelle, les médias et le digital.

Le reporting interne présente ainsi une analyse par zone géographique intégrant les différentes activités, et permettant une comparabilité dans le temps. Le périmètre opérationnel de ces activités est adapté en fonction des évolutions managériales et des synergies attendues. Les secteurs opérationnels sont constants sur les deux périodes comparatives.

1er semestre 2014

| (en millions d'euros)                    | France     | Europe     | Grande-Bretagne | Amérique du Nord | Apac et Afrique | Latam     | Eliminations | Total      |
|------------------------------------------|------------|------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------|--------------|------------|
| <b>Rubriques du compte de résultat</b>   |            |            |                 |                  |                 |           |              |            |
| <b>Revenu</b>                            |            |            |                 |                  |                 |           |              |            |
| <i>Revenu externe</i>                    | 198        | 173        | 102             | 260              | 64              | 70        | 0            | 867        |
| <i>Revenu intra-secteur</i>              | 4          |            |                 |                  |                 |           | (4)          | 0          |
| <b>Total Revenu</b>                      | <b>202</b> | <b>173</b> | <b>102</b>      | <b>260</b>       | <b>64</b>       | <b>70</b> | <b>(4)</b>   | <b>867</b> |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>     | <b>63</b>  | <b>22</b>  | <b>5</b>        | <b>20</b>        | <b>(1)</b>      | <b>6</b>  |              | <b>115</b> |
| Autres charges et produits opérationnels | 1          | (5)        | (2)             | (3)              |                 |           |              | (9)        |
| Dotations aux amortissements             | (5)        | (5)        | (1)             | (6)              | (1)             | (1)       |              | (19)       |

1er semestre 2013

| (en millions d'euros)                    | France     | Europe     | Grande-Bretagne | Amérique du Nord | Apac et Afrique | Latam     | Eliminations | Total      |
|------------------------------------------|------------|------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------|--------------|------------|
| <b>Rubriques du compte de résultat</b>   |            |            |                 |                  |                 |           |              |            |
| <b>Revenu</b>                            |            |            |                 |                  |                 |           |              |            |
| <i>Revenu externe</i>                    | 178        | 166        | 93              | 269              | 63              | 77        | (2)          | 844        |
| <i>Revenu intra-secteur</i>              | 3          |            |                 |                  |                 |           | (3)          | 0          |
| <b>Total Revenu</b>                      | <b>181</b> | <b>166</b> | <b>93</b>       | <b>269</b>       | <b>63</b>       | <b>77</b> | <b>(5)</b>   | <b>844</b> |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>     | <b>43</b>  | <b>22</b>  | <b>7</b>        | <b>28</b>        |                 | <b>10</b> |              | <b>110</b> |
| Autres charges et produits opérationnels | (2)        | (4)        |                 | (2)              | (1)             |           |              | (9)        |
| Dotations aux amortissements             | (5)        | (6)        | (2)             | (5)              | (1)             | (1)       |              | (20)       |

### 5.2.13. Résultat financier

Le résultat financier des premiers semestres 2014 et 2013 se détaille comme suit :

| (en millions d'euros)                        | 1er semestre 2014 | 1er semestre 2013 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Produits de trésorerie</b>                | <b>6</b>          | <b>6</b>          |
| <b>Coût de l'endettement</b>                 | <b>(17)</b>       | <b>(17)</b>       |
| -Emprunt obligataire                         | (12)              | (10)              |
| -OBSAAR                                      |                   | (3)               |
| -Autres                                      | (5)               | (4)               |
| <b>Autres charges et produits financiers</b> | <b>(1)</b>        | <b>(2)</b>        |
| Pertes et gains de change                    |                   |                   |
| Autres                                       | (1)               | (2)               |
| <b>Résultat financier</b>                    | <b>(12)</b>       | <b>(13)</b>       |

### 5.2.14. Résultats par action

|                                                                                               | 1er semestre 2014 | 1er semestre 2013 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Résultat net, part du Groupe, en millions d'euros                                             | 62                | 58                |
| Nombre d'actions moyen en circulation en milliers                                             | 410 471           | 389 636           |
| <b>Résultat net, part du Groupe, par action de base en euro</b>                               | <b>0,15</b>       | <b>0,15</b>       |
| <i>Impact des instruments dilutifs</i>                                                        |                   |                   |
| Options et actions de performance en milliers                                                 | 4 766             | 6 707             |
| Plan de stock-options de mars 2003                                                            |                   | 31                |
| Plan de stock-options de juillet 2003                                                         |                   | 34                |
| Plan de stock-options de décembre 2003                                                        |                   | 24                |
| Plan de stock-options de mai 2004                                                             | 47                | 76                |
| Plan de stock-options de décembre 2004                                                        |                   | 1                 |
| Plan de stock-options de juillet 2006                                                         |                   | 188               |
| Plan de stock-options d'octobre 2006                                                          | 722               | 2 802             |
| Plan de stock-options de juin 2007                                                            | 74                | 150               |
| Plan d'actions de performance 2014                                                            | 2 070             |                   |
| BSAAR                                                                                         | 1 853             | 3 401             |
| Résultat net ajusté de l'impact des instruments dilutifs, part du Groupe, en millions d'euros | 62                | 58                |
| Nombre d'actions dilué en milliers                                                            | 415 237           | 396 343           |
| <b>Résultat net, part du Groupe, dilué par action en euro</b>                                 | <b>0,15</b>       | <b>0,15</b>       |

Le nombre d'options de souscription ou d'achat d'actions et de BSAAR non exercés s'élève à 5 018 251 et 26 041 401 options, respectivement, au 30 juin 2014 et 2013. Le nombre d'actions de performance attribuées s'élève à 2 465 000 au 30 juin 2014.

4 765 329 équivalents actions ont été pris en compte dans la détermination du résultat net dilué par action au 30 juin 2014 selon la méthode du rachat d'actions (*Treasury stock method*).

#### 5.2.15. Informations relatives aux parties liées

MEDIA PLANNING GROUP et ses filiales ont conclu différents accords avec les membres de la famille d'Alfonso Rodés Vilà, Directeur Général Adjoint de Havas SA et CEO de Havas Media, et avec son père Leopoldo Rodés Castañe, Administrateur de Havas SA jusqu'au 14 juin 2012, Président du Conseil d'Administration de MEDIA PLANNING GROUP ou avec des entités qu'ils contrôlent. Ces accords portent notamment sur de l'achat d'espace, des services publicitaires et administratifs, de la location de bureaux de Media Planning Group à Barcelone.

Le 28 juillet 2011, Havas Management España a conclu un accord avec M. Fernando Rodés Vilà portant sur des prestations à exécution successive, des indemnités de non-concurrence ainsi qu'un dividende notionnel. Cet accord a été ensuite complété par un contrat signé le 28 juin 2012 stipulant la rémunération de ISP et Gevisa au titre du dividende notionnel, ces deux sociétés étant, respectivement, représentées par M. Fernando Rodés Vilà et M. Leopoldo Rodés Castañe, pour leur fonction de membre du Board.

Par ailleurs, certaines filiales du Groupe Havas ont réalisé des prestations opérationnelles pour des sociétés du Groupe Bolloré.

Toutes ces opérations ont été réalisées en valeur de marché. Elles sont plus amplement décrites dans le document de référence 2013.

Le Groupe Havas n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours du premier semestre 2014.

#### 5.2.16. Evènements postérieurs à la période de reporting

Néant.

#### IV. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

# **HAVAS**

Société Anonyme

29-30, quai de Dion Bouton  
92800 PUTEAUX

---

## **Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2014

AEG FINANCES  
*Membre de Grant Thornton International*  
100, rue de Courcelles  
75017 PARIS

CONSTANTIN ASSOCIES  
*Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited*  
185, avenue Charles de Gaulle,  
92200 NEUILLY-SUR-SEINE

**HAVAS**

Société Anonyme

29-30, quai de Dion Bouton

92800 PUTEAUX

---

**Rapport des commissaires aux comptes  
sur l'information financière semestrielle**

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2014

---

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société HAVAS, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2014, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## **I- Conclusion sur les comptes**

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

## **II- Vérification spécifique**

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris et Neuilly-sur-Seine, le 29 août 2014

Les Commissaires aux Comptes

### **AEG FINANCES**

*Membre de Grant Thornton International*

### **CONSTANTIN ASSOCIES**

*Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited*

Gilles HENGOAT

Thierry QUERON



29-30, quai de Dion-Bouton - 92817 Puteaux Cedex - France  
Tél.: +33 (0)1 58 47 80 00 - Fax: +33 (0)1 58 47 90 38  
[www.havas.com](http://www.havas.com)  
335 480 365 RCS Nanterre